

# Годовой отчет Акционерного общества «Новосибирскэнергосбыт»

## за 2025 год

Генеральный директор АО «Новосибирскэнергосбыт»  
«21» мая 2026г.

К.Н.Дашьян / 

Главный бухгалтер АО «Новосибирскэнергосбыт»  
«21» мая 2026г.

Н.В.Власова / 

## Содержание

Обращение Генерального директора

### Раздел 1. Общие сведения

#### 1.1 Общая информация об Обществе

- Краткая история Общества
- Положение Общества в отрасли
- Итоги развития Общества
- Перспективы развития Общества
- Перечень нормативных актов, регулирующих деятельность Общества

#### 1.2 Факторы риска

- Отраслевые риски
- Страновые и региональные риски
- Финансовые риски
- Риски, связанные с деятельностью Общества
- Правовые риски
- Налоговые риски

### Раздел 2. Деятельность Общества на рынках электроэнергии и мощности

### Раздел 3. Управление Обществом

#### 3.1 Структура и состав органов управления и контроля

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Единоличный исполнительный орган

#### 3.2 Вознаграждение органов управления

- Критерии определения вознаграждения
- Размер вознаграждения

### Раздел 4. Уставный капитал

#### 4.1. Уставный капитал

#### 4.2. Дивиденды

#### 4.3. Чистые активы

### Раздел 5. Социальная политика

- Благотворительная деятельность Общества

### Приложения:

1. Сделки Общества
2. Справка о энергетических ресурсах, использованных Обществом в 2025 году
3. Справочная информация

## Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги и клиенты!

В 2025 году деятельность АО «Новосибирскэнергосбыт» была направлена на последовательное достижение стратегической цели — повышение качества продуктов и услуг для потребителей. По итогам года Компания подтвердила лидерские позиции, заняв первое место в рейтинге Ассоциации «НП Совет рынка» среди гарантирующих поставщиков первого уровня.

В отчётном периоде реализован ряд значимых инфраструктурных проектов. Осуществлён ввод в промышленную эксплуатацию гибридной солнечной станции, а также Энергоцентра на базе газопоршневой установки мощностью 1,2 МВт в Тульской области. На площадке международного форума «Технопром» представлен опыт Компании по переводу корпоративного автопарка на электрический транспорт и развитию зарядной инфраструктуры Новосибирской области. Кроме того, обеспечено участие в экологических инициативах, включая фестивали «ЭкоМир» и «Экологичный Новосибирск».

Ключевые результаты деятельности Компании в 2025 году нашли отражение в отраслевых и межотраслевых рейтингах, а также были отмечены профессиональным сообществом:

- 1-е место в рейтинге Ассоциации «НП Совет рынка».
- Признание лидером в сфере энергетики среди работодателей Новосибирской области, топ-10 лучших компаний России в рейтинге работодателей hh.ru.
- Второй год подряд заняли призовое место во Всероссийском конкурсе по охране труда в номинации «Лучшая организация крупного бизнеса в области охраны труда численностью до 1000 человек» - Бронзовый призёр.

- Диплом регионального конкурса «Лучший бренд Новосибирской области» в номинации «Лучший бренд Новосибирской области по итогам 2024 года в сфере торговли электроэнергией».

- В ЭКГ-рейтинге – рейтинге ответственного ведения бизнеса, АО «Новосибирскэнергосбыт» занимает 1 место в Новосибирской области среди предприятий всех отраслей, 4 место в РФ в секторе «Обеспечение электроэнергией, газом и паром». Уровень AAA – лидер.

- 2-е место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» в региональном этапе всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

- Диплом конкурса программы «100 лучших товаров России» за создание сервиса «Красная кнопка» в мобильном приложении «Платосфера», с вручением Декларации качества и особого знака отличия «За достижения в области качества».

- Подтверждение рейтинга кредитоспособности компании Рейтинговым агентством «Эксперт РА» на уровне ruA с прогнозом на стабильный рост.

- Повышение ESG-рейтинга АО «Новосибирскэнергосбыт» до уровня ESG-III(b) Рейтинговым агентством «Эксперт РА».

- Стали лауреатами конкурса «Новосибирская марка» в номинации «За развитие инфраструктуры по обслуживанию юридических и физических лиц».

- Приняли активное участие в «Российской энергетической неделе – 2025» в стратегической секции «Клиентский путь потребителя электроэнергии», а также стали одним из ключевых участников объединенного стенда гарантирующих поставщиков.

- Выступили организационными партнерами и активными участниками крупных профильных мероприятий: Конкурса профессионального мастерства «ProСбыт 2025» и форума «ЭДО.Сибирь 2025».

Достигнутые результаты являются следствием высокого профессионализма и слаженной работы коллектива, чей труд служит основой для устойчивого развития Компании. Мы продолжаем вносить вклад в обеспечение надёжного энергоснабжения и реализацию экологической повестки региона.

АО «Новосибирскэнергосбыт» сохраняет приверженность курсу на внедрение инновационных решений, развитие ключевых направлений деятельности и укрепление партнёрских отношений. Уверены, что совместные усилия позволят реализовать намеченные планы и выйти на новые ориентиры.

Выражаем искреннюю признательность акционерам, партнёрам и клиентам за оказанное доверие и поддержку.

Генеральный директор  
АО «Новосибирскэнергосбыт»



К.Н. Дашьян

## Раздел 1. Общие сведения

### 1.1. Общая информация об Обществе

#### Краткая история Общества

- 1 февраля 1937 года** предприятие начало свою деятельность. Первоначально оно называлось Энергосбытом.
- 1964 год** - предприятие расширило свой круг деятельности и начало заниматься реализацией электрической энергии потребителям сельской местности. На него возлагались функции контроля режимов энергопотребления и государственного надзора за безопасной эксплуатацией электроустановок потребителей.
- 1973 год** - в организации начали внедряться автоматизированные системы обработки информации электропотребления, расчеты лимитов электрической мощности и электропотребления стали переводить на ЭВМ.
- Октябрь 1980 года** - предприятие стало именоваться Энергонадзором. В числе первых предприятие начало широкое внедрение у потребителей информационно-измерительных систем учета, суммирования расхода электроэнергии и обработки информации на базе ЭВМ.
- 1995 год** - Энергонадзор был преобразован в Энергосбыт, филиал ОАО «Новосибирскэнерго». Предприятие освободилось от функций государственного энергетического надзора.
- 2001 год** - создан контакт-центр, предоставляющий потребителям информацию по вопросам энергоснабжения, а также по дополнительным услугам Общества.
- 2003 год** - появился Сервисный центр, оказывающий услуги по обеспечению энергоснабжения объектов для юридических и физических лиц.
- 2003 год** - создано интернет - приложение «Сервис», позволяющее клиентам - юридическим лицам в режиме реального времени в сети Интернет следить за состоянием своих расчетов за электроэнергию, передавать показания приборов учета и корректировать договорную величину.
- Октябрь 2003 года** на базе предприятия образовано ЗАО «Новосибирскэнергосбыт», основными задачами которого были сбыт электрической и тепловой энергии, расчеты с потребителями и востребование оплаты, заключение договоров и приемка новых объектов, полное обслуживание всех систем и приборов учета энергии.
- 2004 год** - создано Интернет - приложение «Сервис-Население», которое позволяет клиентам - физическим лицам получать через сеть Интернет информацию о расчетах за потребленную электрическую, тепловую энергию, горячую воду, а также передавать показания электрического счетчика в режиме online, получать информацию о сумме, подлежащей к оплате, осуществлять оплату за электроэнергию, тепловую энергию, горячую воду с помощью банковских карт VISA, MasterCard, без дополнительных комиссий, а также вести переписку с сотрудниками контакт-центра.
- 2004 год** – на предприятии внедрена автоматизированная система обмена данными с пунктами приема платежей (биллинг). Это первая в России совместная программа энергосбытовой компании и банка по приему платежей.
- 2006 год** – произведена реорганизация ОАО «Новосибирскэнерго» в форме выделения из состава энергосбытовой компании ОАО «СибирьЭнерго». К ОАО «СибирьЭнерго» перешли 100% акций ЗАО «Новосибирскэнергосбыт». ЗАО «Новосибирскэнергосбыт» по агентскому договору осуществляет сбор денежных средств, ведет договорную работу при реализации электрической и тепловой энергии. ОАО «СибирьЭнерго» осуществляет покупку электрической энергии на оптовом рынке у генерирующих компаний для дальнейшей реализации, как физическим, так и юридическим лицам на территории Новосибирской области. Также предприятие реализует конечным потребителям тепловую энергию, покупаемую у генерирующей компании и ведомственных котельных, являясь энергоснабжающей организацией по тепловой энергии.
- 2007 год** – ОАО «СибирьЭнерго» включено в реестр гарантирующих поставщиков приказом ФСТ №16-Э от 09.02.2007г.
- Октябрь 2008 года** в результате реорганизации ЗАО «Новосибирскэнергосбыт» присоединилось к ОАО «СибирьЭнерго». ОАО «СибирьЭнерго» решает все вопросы, связанные с деятельностью Гарантирующего поставщика, за исключением функций по формированию тарифов.
- Январь 2011 года** – в результате реорганизации ОАО «СибирьЭнерго» функции теплоснабжающей организации переданы ОАО «Новосибирскэнерго». ОАО «СибирьЭнерго» на основании агентского договора, заключенного с ОАО «Новосибирскэнерго», осуществляет энергосбытовые функции в части тепловой энергии и горячей воды для населения.
- Май 2011 года** - в центральном офисе ОАО «СибирьЭнерго» по адресу ул. Орджоникидзе, 32 состоялось открытие первого в Новосибирской области Центра энергосбережения. На базе Центра начали оказывать полный комплекс услуг в области энергосбережения.
- Декабрь 2011 года** – ОАО «СибирьЭнерго», являясь гарантирующим поставщиком, осуществляет очное справочно-информационное обслуживание населения в части предоставления всей необходимой информации по вопросам взаиморасчетов по тепловой энергии и горячей воде на основании агентского договора с

- ОАО «СИБЭКО» и занимается обслуживанием приборов учета электроэнергии на основании агентского договора с ЗАО «РЭС».
- Февраль 2012 года** - на собрании акционеров принято решение о внесении изменений в Устав Общества в части переименования ОАО «СибирьЭнерго». С 10 февраля 2012 года предприятие официально носит название ОАО «Новосибирскэнергосбыт».
- Ноябрь 2012 года** - на предприятии внедрена собственная платежная система, позволяющая организовать эффективный информационный обмен между поставщиками услуг и пунктами приема платежей любыми необходимыми способами, в том числе и on-line.
- 2014 год** – в центральном офисе, расположенном по адресу ул. Орджоникидзе, 32, состоялось открытие современного и удобного Многофункционального офиса – централизованного пункта продаж всех товаров и услуг, необходимых потребителям для обеспечения энергоснабжения.
- Январь 2015 года** - в рамках работы по повышению качества обслуживания клиентов открылся очередной современный и удобный многофункциональный офис в Новосибирской области, в г. Татарске - централизованный пункт продаж всех товаров и услуг современного формата.
- Март 2015 года** – начало поставки электроэнергии по свободному двустороннему договору с ПАО «РусГидро» на покупку более дешевой электроэнергии, что позволило снижать цену на электроэнергию для своих потребителей в среднем за месяц на 1,2 копейки/кВтч.
- Август 2015 года** – зарегистрировано авторское право на расчетный комплекс «Сирена ЕЕ», позволяющий эффективно вести сбытовую деятельность предприятиям, оказывающим жилищные и/или коммунальные услуги.
- Ноябрь 2015 года** – реализована возможность оплаты коммунальных услуг через мобильное приложение «Сервис-Население».
- Декабрь 2015 года** – для клиентов юридических - лиц реализована возможность оплаты электроэнергии в личном кабинете интернет - приложения «Сервис» с использованием банковских карт Visa, Maestro, MasterCard.
- Апрель 2016г.** – в офисе, расположенном на Некрасова 54 открылся магазин, в котором можно приобрести электротехническую продукцию, светотехнику, кабель и провод, товары для тепло- и водоснабжения.
- Август 2016г.** – создание мобильной версии личного кабинета «Сервис-Население» для владельцев iPhone и iPad.
- Октябрь 2016г.** - на официальном сайте компании был запущен новый раздел «Фестиваль идей. Меняй «Новосибирскэнергосбыт» к лучшему!», посвященный сбору предложений клиентов направленных на развитие услуг, доработку сервисов, совершенствование системы обслуживания и т.д.
- Октябрь 2016г.** - на официальном сайте компании появился новый раздел «Интернет-магазин».
- Октябрь 2016г.** - компания начала поставку электроэнергии потребителям за пределами Новосибирской области.
- 1 февраля 2017г.** – 80 – лет со дня образования предприятия.
- Июнь 2017г.** – компания зарегистрировала для Системы платежей и переводов товарный знак «Сфера энергии».
- Август 2017г.** – была осуществлена модернизация контакт-центра ОАО «Новосибирскэнергосбыт» на базе современной интеллектуальной платформы Naumen Contact Center.
- Декабрь 2017г.** – разработано мобильное приложение «Платосфера», позволяющее оплачивать услуги ЖКХ.
- Январь 2018г.** – компания впервые реализовала проект по установке «умной» системы учета LP WAN, позволяющей обеспечить сбор данных с различных приборов учета и датчиков на территории в несколько квадратных километров.
- Июнь 2018г.** - в единый государственный реестр юридических лиц внесена запись в части изменения фирменного наименования компании: предыдущее фирменное наименование – Открытое Акционерное Общество «Новосибирскэнергосбыт» (сокращенное наименование ОАО «Новосибирскэнергосбыт») изменилось на новое фирменное наименование – Акционерное Общество «Новосибирскэнергосбыт» (сокращенное наименование АО «Новосибирскэнергосбыт»).
- Июнь 2018г.** – для клиентов – физических лиц реализована возможность передачи показаний электросчетчика через официальную группу в ВКонтакте.
- Август 2018г.** – предоставлена возможность клиентам – физическим лицам производить оплату через сотрудника контактного – центра.
- Октябрь 2018г.** – организовано обслуживание клиентов – физических лиц Новосибирской области на базе единого контактного – центра.
- Декабрь 2018г.** – запуск обслуживания клиентов через мессенджер.
- Декабрь 2018г.** – по адресу Некрасова, 54 открыт «умный» офис для обслуживания клиентов – физических лиц.
- Февраль 2019г.** – внедрение голосового робота – помощника в контакт-центре.
- Сентябрь 2019г.** – реализована автоматизация обработки типовых обращений с помощью чат-бота (WhatsApp, Telegram, форма «Обратная связь» на корпоративном сайте).
- Декабрь 2019г.** – в г. Новосибирске компания открыла первую станцию для заправки электромобилей.
- Декабрь 2019г.** – в с. Криводановка открыт офис для самообслуживания.
- Декабрь 2019г.** – пользователей мобильного приложения «Платосфера» составило 200 тыс.

**Февраль 2020г.** – открыт фронт-офис для обслуживания клиентов - юридических лиц по адресу ул. Орджоникидзе, 32.

**Май 2020г.** – компания впервые запустила программу лояльности «Энергобонус» в агрегаторе услуг ЖКХ «Платосфера», позволяющая получать кешбэк до 8% за оплату электроэнергии.

**Ноябрь 2020г.** - на крыше головного офиса компании по адресу ул. Орджоникидзе, 32 установлена первая солнечная электростанция, которая покрывает около 10% потребления всей электроэнергии офиса.

**Декабрь 2020г.** – развитие сети электростанций для электромобилей под брендом Tok Box. В течение года в г. Новосибирске и области установлено 25 электростанций.

**Март 2021 г.** – запуск программы по услугам лизинга электрического и технологического оборудования на выгодных условиях для клиентов и предпринимателей г. Новосибирска и Новосибирской области.

**Апрель 2021 г.** – около офиса по адресу ул. Орджоникидзе, 32 установлен солнечный трекер, поглощая солнечные лучи вырабатывает энергию, которая напрямую поступает в электрическую сеть офиса и электростанцию ТОК BOX, расположенной в нескольких метрах от трекера.

**Июнь 2021** – все услуги предоставляются в цифровом формате

**Июль 2021 г.** – в личном кабинете для юридических лиц появился новый функционал – «История вопросов». В данном разделе можно отследить все свои обращения в адрес компании и посмотреть ответы на них.

**Август 2021 г.** – запуск продаж зеленых сертификатов I-REC.

**Сентябрь 2021 г.** – участие в форуме «Технопром 2021», где была представлена сеть электростанций под собственным брендом «ТОК BOX».

**Сентябрь 2021 г.** – введена новая услуга для юридических лиц «Обещанный платёж» с отсрочкой платежа.

**Октябрь 2021 г.** – компания стала первым в России поставщиком зеленой энергии для угледобывающего предприятия АО «Сибирский Антрацит».

**Ноябрь 2021** - Количество адресов зарегистрированных в Платосфере превысило 1,2 миллиона.

**Декабрь 2021 г.** – партнер конкурса для молодых специалистов с инвалидностью «Путь к карьере – 2021».

**Январь 2022г.** – АО «Новосибирскэнергосбыт» принял участие в коллегии министерства труда и социального развития Новосибирской области «Социальное благополучие населения как основной вектор развития регионов».

**Март 2022г.** – Была создана и организована социальная кампания «Заплати за родителей!» в мобильном приложении «Платосфера» (перевод клиентов пенсионного возраста в онлайн систему).

**Апрель 2022г.** – АО «Новосибирскэнергосбыт» получил 1-ое место в рейтинге Ассоциация «НП Совет рынка» по данным за 2021 год.

**Май 2022 – октябрь 2022г.** – Проведена масштабная акция «Экспедиция Сиб.фм», в ходе которой посетили 30 областных районов города Новосибирска, с целью информирования населения о МП «Платосфера»;

- Совместное участие с МАУ «Дирекция городских парков» в рамках поддержки чистой экологии, высадка яблоневых культур в Центральном парке города.

**Июль 2022г.** – Введена в эксплуатацию новая услуга для физических лиц «Обещанный платёж» с отсрочкой платежа, реализована в мобильном приложении «Платосфера» и личном кабинете на официальном сайте.

**Август 2022** – Первые лица Компании выступили с докладами «Цифровизация ЖКХ. Мифы и реальность», «Цифровизация ЖКХ. Обеспечение высокого качества жизни» на «Технопроме 2022» .

**Сентябрь 2022г.**

– Компания перешла на кадровый электронный документооборот.

- 1 место в номинации « Лучший специалист по охране труда организаций непромышленной сферы» ( Конкурс проводился Министерством труда и социального развития НСО)

**Ноябрь 2022г.** – Организована работа для обращений через чат-бот МП «Платосфера» по вопросам и услугам, предоставляющим МУП «Горводоканалом»;

- Запущена программа «Надежный партнер» для юридических лиц с целью снижения стоимости затрат на электроэнергию;

- Принято участие во Всероссийском форуме ЭДО 2022 и одержана победа в номинации «Внедрение года» за самый успешный опыт внедрения документооборота на предприятии;

- Участие и партнерство в конкурсе «Путь к карьере - 2022» от ассоциации «Интеграция». Конкурс предназначен для людей с ограниченными возможностями здоровья, и целью которого является помощь в трудоустройстве молодых специалистов;

- HR-службы приняли участие в карьерном мероприятии Новосибирского государственного технического университета «Work & Talk».

**Декабрь 2022г.** – Интеграция обновленной версии Чат-бота в мобильном приложении «Платосфера».

- Коллектив АО «Новосибирскэнергосбыт» награжден Благодарственным письмом департамента энергетики и ЖКХ за высокие показатели в работе и успехи в профессиональной деятельности.

**Май 2023г.** - обновлена система лояльности в мобильном приложении «Платосфера».

**Октябрь 2023г.** - АО «Новосибирскэнергосбыт» запустил в эксплуатацию солнечную электростанцию для административного здания компании на улице Некрасова, 54. Мощность электростанции - 64 кВт, выработка составит 70 тыс. кВтч., с помощью нее можно обеспечить сокращение выбросов CO<sub>2</sub> – более 50 тыс. кг/год.

Вырабатываемая с помощью солнца электроэнергия, закрывает порядка 40% от потребляемой комплексом зданий электроэнергии.

**Ноябрь 2023г.** – АО «Новосибирскэнергосбыт» проводит экскурсии для представителей инициативы «Зеленая белка». Перевод автопарка на электромобили.

**Январь 2024.** Рейтинг ответственного бизнеса ЭКГ, АО «Новосибирскэнергосбыт» получило уровень «ЛИДЕР», заняло 1-ое место в Новосибирской области.

**Февраль 2024.** Компания выступила одним из ключевых партнеров мероприятия "Экологичный Новосибирск", за что была награждена Министром природных ресурсов и экологии Новосибирской области Евгением Анатольевичем Шестерниным.

**Март 2024.** Участие в выставке-форуме "Россия" на ВДНХ совместно с НГУ.

**Март 2024.** АО «Новосибирскэнергосбыт» одержало победу в номинации «Лучший бренд по итогам 2023 года в сфере торговли электрической энергией».

**Апрель 2024.** Новосибирскэнергосбыт представил технологии с применением искусственного интеллекта на встрече с Министром экономического развития РФ.

**Апрель 2024.** АО «Новосибирскэнергосбыт» выиграло номинацию «За предоставление комплекса услуг юридическим и физическим лицам».

**Май 2024.** «Новосибирскэнергосбыт» возглавил список эффективных гарантирующих поставщиков электроэнергии в России по результатам работы в 2023 году.

**Июнь 2024.** Эксперты компании АО "Новосибирскэнергосбыт" на Форуме ЭДО — Практика 2024 в г.Москва.

**Июнь 2024.** Фестиваль "Экомир" в Новосибирском зоопарке имени Р.А.Шило

**Июнь 2024.** АО «Новосибирскэнергосбыт» стал победителем рейтинга «Сбытовые компании: расчеты на оптовом и розничных рынках» по результатам 2023 года среди гарантирующих поставщиков первого уровня.

**Июнь 2024.** PUNKT E стал лауреатом премии «Лучшие ESG проекты 2024» за реализацию совместного с АО «Новосибирскэнергосбыт» проекта по развитию зарядной инфраструктуры в Новосибирской области

**Июль 2024.** Форум Электронного документооборота (ЭДО), организованный ассоциацией «РОСЭУ» при поддержке Федеральной налоговой службы Российской Федерации и активном участии АО «Новосибирскэнергосбыт».

**Август 2024.** АО «Новосибирскэнергосбыт» на форуме «Технопром» 2024

**Сентябрь 2024.** Открытие диспетчерского центра в приложении «Платосфера», по вопросам отключения электроснабжения.

**Сентябрь 2024.** АО «Новосибирскэнергосбыт» - серебряный призер во Всероссийском конкурсе по охране труда в номинации «Лучшая организация крупного бизнеса в области охраны труда численностью до 1000 человек».

**Октябрь 2024.** Завершение перехода на ЭДО в хозяйственной части.

**Ноябрь 2024.** Компания АО «Новосибирскэнергосбыт» вошла в лидеры работодателей по версии РБК.

**Февраль 2025.** Лидер в сфере энергетики среди работодателей Новосибирской области, входит в 10 лучших компаний России по результатам ежегодного Рейтинга работодателей России от hh.ru.

**Февраль 2025.** Рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило ESG-рейтинг АО «Новосибирскэнергосбыт» до уровня ESG-III(b) и присвоило рейтинг на уровне ESG-BBB по шкале Банка России.

**Март 2025.** «Эксперт РА» подтвердил кредитный рейтинг АО «Новосибирскэнергосбыт» на уровне ruA.

**Апрель 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» приняло участие в фестивале «Экологичный Новосибирск».

**Апрель 2025.** По итогам 2024 года АО «Новосибирскэнергосбыт» заняло почетное первое место в рейтинге «Сбытовые компании: расчеты на оптовом и розничных рынках» среди гарантирующих поставщиков «1-го уровня». Рейтинг составлен регулятором энергетической отрасли в России – ассоциацией «НП Совет рынка».

**Апрель 2025.** «Платосфера» достигла 1,5 миллиона регистраций!

**Апрель 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» вошло в топ-10 лучших работодателей Новосибирска по версии «Народной премии НГС».

**Май 2025.** Конференция с компаниями застройщиками города и области в «Новосибирскэнергосбыт».

**Май 2025.** Компания приняла участие в первой межрегиональной конференции Издательского дома «Коммерсантъ».

**Июнь 2025.** 1 июня в Центральном парке Новосибирска АО «Новосибирскэнергосбыт» приняло участие в масштабном праздничном мероприятии, посвященном Международному дню защиты детей.

**Июнь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» победило в конкурсе «Лучший бренд Новосибирской области по итогам 2024 года в сфере торговли электроэнергией».

**Июнь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» — бронзовый призёр конкурса корпоративных проектов в области устойчивого развития «Вместе — мы сила!».

**Июль 2025.** Лауреат конкурса «Новосибирская марка» в номинации «За развитие инфраструктуры по обслуживанию юридических и физических лиц».

**Август 2025.** В г. Новосибирске состоялся второй региональный форум «ЭДО – Сибирь 2025» организованный ассоциацией «РОСЭУ» при поддержке Федеральной налоговой службы Российской Федерации и активном участии АО «Новосибирскэнергосбыт».

**Август 2025.** Конкурс профессионального мастерства специалистов энергосбытовых компаний ProСбыт 2025, где выступили организационными партнерами и активными участниками профильного мероприятия.

**Август 2025.** Приняли участие в круглом столе, посвященном проблемам развития электротранспорта и зарядной инфраструктуры в России на международном форуме «Технопром».

**Сентябрь 2025.** Второй год подряд заняли призовое место во Всероссийском конкурсе по охране труда в номинации «Лучшая организация крупного бизнеса в области охраны труда численностью до 1000 человек» - Бронзовый призер.

**Сентябрь 2025.** Запустили в промышленную эксплуатацию гибридную солнечную станцию, которая позволяет экономить за счет генерации солнечной энергии, регулировать потребляемую мощность, выдавать избытки электроэнергии в общую сеть.

**Октябрь 2025.** В рамках пленарной сессии «От отчетов к реальным изменениям» АО «Новосибирскэнергосбыт» приняло участие в V ежегодной конференции «ESG-day от «Эксперт РА». Представители компании выступили с докладом «ESG-диалог: как бизнесу говорить на одном языке с властью и населением».

**Октябрь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» представило клиентоориентированные решения на Международном форуме «Российская энергетическая неделя – 2025». В рамках деловой программы форума компания выступила на стратегической сессии, так же был создан объединенный стенд гарантирующих поставщиков, на котором АО «Новосибирскэнергосбыт» выступило одним из ключевых участников.

**Октябрь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» — призёр регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

**Октябрь 2025.** Успешно запущен в промышленную эксплуатацию Энергоцентр на базе газопоршневой установки в Тульской области мощностью 1,2 МВт.

**Ноябрь 2025.** Запуск нового личного кабинета для предприятий ЖКХ и РСО от АО «Новосибирскэнергосбыт».

**Ноябрь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» выступило принимающей стороной для совместного заседания Совета Межрегиональной Ассоциации руководителей предприятий (МАРП) и Новосибирской городской торгово-промышленной палаты (НГТПП).

**Ноябрь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» приняло делегацию сообщества цифровых управленцев «Я-IT-ы».

**Декабрь 2025.** Диплом конкурса программы «100 лучших товаров России» за создание сервиса «Красная кнопка» в мобильном приложении «Платосфера», с вручением Декларации качества и особого знака отличия «За достижения в области качества».

**Декабрь 2025.** АО «Новосибирскэнергосбыт» удостоен почетной грамоты национального совета по корпоративному волонтерству.

## **Положение Общества в отрасли**

Доля Компании на региональном рынке электроэнергии, по состоянию на конец 2025 года составляла 82,52%. По состоянию на 31.12.2025г. на территории Новосибирской области (включая г.Новосибирск) АО «Новосибирскэнергосбыт» обслуживается абонентов физических лиц – 1 450 173, юридических лиц – 33 541.

В 2025 году у АО «Новосибирскэнергосбыт» имелись договорные отношения с двадцатью шестью энергосбытовыми организациями: ООО "МагнитЭнерго", ООО "МТС ЭНЕРГО", АО "Атомэнергопромсбыт", ООО "Трансэнергопром", ООО "МСК ЭНЕРГО", ООО "РУСЭНЕРГО", АО "Газпром энергосбыт", ООО "ТРАНСНЕФТЬЭНЕРГО", ООО "ЕЭС-Гарант", ООО "ГАРАНТ ПЛЮС", ООО "ЭСК "Горкунов", АО "Мосэнергосбыт", ООО "РУСЭНЕРГОСБЫТ", ООО "ЭНЕРГОАЛЬЯНС", ООО "ЭНЕРГОСБЫТ "СИБИРЬ", ООО "Промэнергосбыт", ООО "Пышминская сбытовая компания", АО "Синэнерго", ООО "ЭНСБЫТ", ООО "РН-Энерго", ООО "ЭСК "Потенциал", ООО "ЭНЕРГОРОК-1", ООО "ГЛАВЭНЕРГОСБЫТ", ООО "ОЭСК", ООО "ЭНЕРГИЯ", ООО "СИМЭСК".

В состав Общества входят 3 отделения: Искитимское, Куйбышевское, Татарское.

В 2025 году Решение вопросов клиентов осуществляется дистанционными каналами обслуживания. Очный прием осуществляется по предварительной записи в порядке, установленном Стандартом качества обслуживания клиентов АО «Новосибирскэнергосбыт».

С 2016 года Общество присутствует на внешних розничных рынках электроэнергии (за пределами Новосибирской области).

## Итоги развития Общества

- Новый личный кабинет для предприятий ЖКХ и РСО от АО «Новосибирскэнергообл» — это централизованная платформа, которая реализует полный цикл взаимодействия с должниками: от мягкого информирования до принудительного взыскания
- «Фотосчётчик» - сервис распознавания показаний позволяет осуществлять передачу показаний напрямую, а также минимизировать ошибки при передаче данных.
- Применение технологий искусственного интеллекта и роботизированных систем для аналитики и прогнозирования энергопотребления, работы с бумажными текстовыми документами, внедрение цифровых помощников для работы сотрудников компании.
- Практический опыт внедрения генеративного искусственного интеллекта в процессы обслуживания потребителей.
- Реализация проектов, направленных как на совершенствование клиентского сервиса, так и на организацию эффективной удалённой работы сотрудников.
- Гарантирующий поставщик становится и Генерирующей компанией - запуск в промышленную эксплуатацию Энергоцентра на базе высокоэффективной газопоршневой установки в Тульской области. Компания теперь может предлагать комплексные, технологически современные решения «под ключ», включающие производство электроэнергии.
- Строительство гибридной солнечной электростанции для офиса АО «НЭС» на Орджоникидзе, 32. Проект позволяет сокращать затраты за счёт генерации электричества от энергии солнца и регулирования потребляемой мощности; Экспортировать избытки генерации во внешнюю электрическую сеть, тем самым также снижая затраты на электроэнергию; Достигает углеродной нейтральности в части потребляемой электроэнергии на собственные нужды.
- РЕОРГАНИЗАЦИЯ ОТДЕЛЕНИЙ ОБЩЕСТВА: 3 центра компетенции в Области. На базе Искитимского отделения создан центр компетенции по работе с предприятиями ЖКХ; На базе Татарского отделения создан центр компетенции по работе с физическими лицами в части судебной работы; на базе головного офиса создан центр компетенции по обслуживанию крупного бизнеса, бюджетных организаций, физических лиц
- «Бизнес.Платосфера». Теперь взаимодействие с потребителями для наших корпоративных клиентов стало максимально эффективным.
- Развитие сервисов для клиентов: калькулятор начислений, детализация счета, сервис для разъяснения причин образования задолженности «Откуда долг», удаление неактуальных адресов, смена собственника, интеграция с государственными органами.
- Новая корпоративная платформа Motivity - позволяет выстроить процессы обучения, адаптации, информирования, и предоставляет доступную площадку для взаимодействия и коммуникации всех сотрудников независимо от формата работы.

## Участие Общества в конкурсах и различных рейтингах

- Лидер в сфере энергетики среди работодателей Новосибирской области, входит в 10 лучших компаний России по результатам ежегодного Рейтинга работодателей России от hh.ru.
- Рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило ESG-рейтинг АО «Новосибирскэнергообл» до уровня ESG-III(b) и присвоило рейтинг на уровне ESG-BBB по шкале Банка России.
- «Эксперт РА» подтвердил кредитный рейтинг АО «Новосибирскэнергообл» на уровне ruA.
- В ЭКГ-рейтинге – рейтинге ответственного ведения бизнеса, являющимся национальным стандартом деловой репутации, АО «Новосибирскэнергообл» занимает 1 место в Новосибирской области среди предприятий всех отраслей, 4 место в РФ в секторе «Обеспечение электроэнергией, газом и паром». Уровень AAA – лидер.
- По итогам 2024 года АО «Новосибирскэнергообл» заняло почетное первое место в рейтинге «Сбытовые компании: расчеты на оптовом и розничных рынках» среди гарантирующих поставщиков «1-го уровня». Рейтинг составлен регулятором энергетической отрасли в России – ассоциацией «НП Совет рынка».
- АО «Новосибирскэнергообл» в топ-10 лучших работодателей Новосибирска по версии «Народной премии НГС».
- Победитель в конкурсе «Лучший бренд Новосибирской области по итогам 2024 года в сфере торговли электроэнергией».
- Бронзовый призёр конкурса корпоративных проектов в области устойчивого развития «Вместе — мы сила!».

- Лауреат конкурса «Новосибирская марка» в номинации «За развитие инфраструктуры по обслуживанию юридических и физических лиц».
- Второй год подряд заняли призовое место во Всероссийском конкурсе по охране труда в номинации «Лучшая организация крупного бизнеса в области охраны труда численностью до 1000 человек» - Бронзовый призер.
- 2-е место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» в региональном этапе всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».
- Диплом конкурса программы «100 лучших товаров России» за создание сервиса «Красная кнопка» в мобильном приложении «Платосфера», с вручением Декларации качества и особого знака отличия «За достижения в области качества».

## Перспективы развития Общества

Основной задачей Общества в 2026г. является выполнение целевых показателей в рамках 5 стратегических направлений развития:

- Эффективная деятельность;
- Развитие и вовлечение персонала в достижение целей;
- Совершенствование бизнес-процессов и использование инновационных технологий;
- Клиентоориентированность;
- Увеличение прочих услуг.

и достижение целевых показателей, в соответствии с утвержденной стратегией развития Общества на 2026г.

## Перечень нормативных актов, регулирующих деятельность Общества:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Жилищный кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- Арбитражно-процессуальный кодекс Российской Федерации;
- Гражданско-процессуальный кодекс Российской Федерации;
- Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации;
- Налоговый кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.12.2008 № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.03.2003 №36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».
- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 27.11.2018 № 422-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход»;
- Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»;
- Федеральный закон от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
- Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»;
- Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве»;
- Закон Российской Федерации от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей»;

- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 05.03.1999 № 46-ФЗ «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 08.08.2001 №129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.10.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 14.02.2012 № 124 «О правилах, обязательных при заключении договоров снабжения коммунальными ресурсами для целей оказания коммунальных услуг»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)»;
- Приказ департамента по тарифам Новосибирской области от 15.08.2012 № 168-ЭЭ (ред. от 22.05.2017) «Об утверждении нормативов потребления коммунальной услуги по электроснабжению на территории Новосибирской области»;
- Приказ департамента по тарифам Новосибирской области от 22.05.2017 № 216-ЭЭ «Об утверждении нормативов потребления электрической энергии в целях содержания общего имущества в многоквартирном доме и о внесении изменений в приказ департамента по тарифам Новосибирской области от 15.08.2012 № 168-ЭЭ»;
- и другие нормативные акты.

#### **Изменение законодательства в области электроэнергетики:**

В 2025г. приняты нормативные правовые акты, имеющие значение для деятельности Общества:

- Постановление Правительства РФ от 19.12.2025 N 2075 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации коммерческого учета электрической энергии на розничных рынках электрической энергии и при оказании коммунальных услуг по электроснабжению и технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям";
- Постановление Правительства РФ от 19.12.2025 N 2070 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации";
- Постановление Правительства РФ от 30.10.2025 N 1701 "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 27.10.2025 N 391-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации";
- Постановление Правительства РФ от 20.08.2025 N 1246 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. N 861;
- Постановление Правительства РФ от 20.02.2025 N 183 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. N 1178".

## **1.2. Факторы риска**

## Отраслевые риски

В соответствии с Законодательством РФ в области электроэнергетики Общество является гарантирующим поставщиком электрической энергии. В связи с наличием указанного статуса Общество осуществляет поставку электрической энергии покупателям электрической энергии на розничном рынке на территории своей зоны деятельности по публичным договорам энергоснабжения. Зоной деятельности Общества является г. Новосибирск и Новосибирская область.

Основным отраслевым риском, который может негативно повлиять на результаты деятельности Общества, является ухудшение платежной дисциплины потребителей Общества, что может привести к неисполнению обязательств Общества на оптовом рынке электрической энергии и мощности и перед сетевой организацией и, в итоге, к лишению статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности/гарантирующего поставщика.

Для недопущения реализации основного риска Обществом предпринимаются следующие действия:

- расширяется спектр и качество услуг/сервисов, предоставляемых в дистанционном формате (24/7): внедрение автоматизированных систем организации расчётов с потребителями;
- совершенствуется бизнес-процесс управления дебиторской и кредиторской задолженностью в целях недопущения ухудшения финансового состояния Общества;
- осуществляется строгое соблюдение требований регламентов оптового рынка электроэнергии (мощности) и законодательных актов на розничном рынке электроэнергии.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности:

- Основными расходами Общества являются покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии, а также оплата услуг по передаче электрической энергии, оказываемых сетевыми организациями. За исключением электрической энергии и мощности, приобретаемых по регулируемым тарифам в целях обеспечения поставки электрической энергии населению и приравненным к нему категориям потребителей, остальной объем приобретаемой на оптовом рынке электрической энергии и мощности оплачивается Обществом по нерегулируемым рыночным ценам. На услуги по передаче электрической энергии действуют установленные полномочными государственными органами регулируемые тарифы. Цена продажи электрической энергии на розничном рынке потребителям Общества формируется в соответствии с действующей нормативной базой в размере предельных уровней цен, рассчитываемых Обществом по установленному алгоритму. В этой связи, изменение цен на товары и услуги, приобретаемые Обществом для осуществления своей основной деятельности (продажи электрической энергии на розничном рынке), не оказывает существенного влияния на финансовые результаты деятельности Общества: изменение цен на приобретаемые товары и услуги приводит к соответствующему изменению цены электрической энергии, отпускаемой Обществом. Более значимым фактором, влияющим на финансовые результаты деятельности Общества, является изменение нормативной правовой базы, регламентирующий порядок учёта цен на приобретаемые Обществом товары и услуги в цене электрической энергии для конечных потребителей.

Риски, связанные с повышением цен на оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, минимальны, поскольку Общество осуществляет закупку оборудования и других материально-технических ресурсов лишь для обеспечения собственных хозяйственных нужд. Эти риски обусловлены, в основном, инфляционными процессами в экономике страны и могут быть минимизированы следующими мероприятиями: создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, повышение эффективности системы обеспечения материально-техническими ресурсами за счет проведения регламентированных закупочных процедур, проведение взвешенной финансовой политики. В связи с этим, с целью минимизации рисков, Общество осуществляет закупочную политику в части товаров, работ и услуг на основе 223-ФЗ РФ. Данная политика подразумевает эффективное использование денежных средств за счёт оптимального выбора рыночных предложений и сокращения издержек за счёт полученных инструментов конкурентного отбора предложений поставщиков.

Риски, связанные с изменением цен на продукцию Общества:

- Изменение цен на электрическую энергию, реализуемую Обществом розничным потребителям, может происходить только в связи с изменением цен на электрическую энергию и мощность на оптовом рынке

электрической энергии и мощности или услуг сетевых и инфраструктурных организаций, поскольку алгоритм расчета цен на продукцию Общества является регулируемым. Вместе с тем, рост цен на приобретаемые Обществом электрическую энергию и мощность, а также увеличение стоимости услуг и сбытовой надбавки Общества, также учитываемых при определении цены на электрическую энергию для розничных потребителей, могут способствовать усилению конкуренции с энергосбытовыми компаниями-конкурентами и стимулировать потребителей рассматривать иные возможности сокращения расходов на электроэнергию (энергосбережение, развитие собственной генерации). Предполагаемые действия Общества в случае усиления конкуренции: детальный анализ спроса, интересов и возможностей потребителей энергоресурсов; внедрение новых технологий и услуг/сервисов для улучшения обслуживания своих клиентов и сохранения конкурентных преимуществ перед другими энергосбытовыми компаниями.

## **Страновые и региональные риски**

### **Страновые риски**

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации тесно связана с экономическими процессами, происходящими в мире. Для Российской Федерации, чья экономика зависит от сырьевого экспорта, существует угроза падения производства в ориентированных на экспорт отраслях промышленности в случае падения мировых цен на продукцию указанных отраслей (нефть, газ, металлы). Вследствие резкого снижения цен на энергоносители (нефть, газ), возможен спад промышленного производства во многих субъектах Российской Федерации, что может привести к снижению потребления электроэнергии.

### **Региональные риски**

Новосибирская область характеризуется благоприятными природно-климатическими условиями, благоприятной экологической и этнокультурной ситуацией и толерантными межнациональными отношениями.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, в котором Общество осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.: данные риски оцениваются Обществом как незначительные.

В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), Общество учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких обстоятельств.

При этом Общество исходит из того, что в соответствии со ст. 401 Гражданского кодекса Российской Федерации лицо, не исполнившее обязательство вследствие непреодолимой силы, к обстоятельствам которой относятся указанные выше события, не несет ответственности перед Клиентом. Это положение приводится также в текстах договоров, заключаемых Обществом с его Клиентами.

В случае возникновения одного или нескольких вышеперечисленных рисков Общество предпримет все возможные меры по нивелированию сложившихся негативных последствий. Определение в настоящее время конкретных действий и обязательств Общества при наступлении какого-либо из перечисленных в настоящем разделе событий, относящихся к обстоятельствам непреодолимой силы, не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне какого-либо контроля.

### **Финансовые риски**

Подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, в связи с деятельностью Общества:

- Для покрытия кассовых разрывов, возникающих в связи с расхождением в сроках платежей потребителей за поставленную Обществом электрическую энергию и платежей поставщикам за приобретаемые Обществом товары и услуги, Общество заключает договоры на привлечение заемных средств. В связи с этим, Общество подвержено риску изменения процентных ставок по процентным обязательствам.

Подверженность финансового состояния Общества (его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п.) изменению валютного курса:

- Общество реализует электроэнергию на внутреннем рынке Российской Федерации с определением цен в валюте Российской Федерации. Цены на приобретаемые Обществом на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также услуги сетевых и инфраструктурных организаций также определяются в валюте Российской Федерации вне зависимости от курсов других валют. В связи с этим Общество не подвержено рискам изменения курсов обмена иностранных валют.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

Основной вид деятельности Общества – продажа электрической энергии на розничном рынке. Основным риском для Общества является неисполнение функций по покупке э/э и мощности на оптовом рынке, лишение статуса гарантирующего поставщика (ГП). В целях минимизации данного риска проводятся такие мероприятия как мониторинг и своевременный учет изменений Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и приложений к нему (регламентов), в том числе поддержание системы АИИСКУЭ в соответствии с установленными техническими требованиями, Положения о порядке получения статуса субъекта оптового рынка и иных договоров, заключенных субъектом ОРЭ для целей участия на оптовом рынке электрической энергии (мощности), контроль своевременности учета изменений в указанных документах. Ведется контроль за обеспечением выполнения показателей финансового состояния Общества, как гарантирующего поставщика, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012г. №442 и предусмотренных Регламентом мониторинга энергосбытовой деятельности гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций (Приложение №29 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка (ДОП)).

Также в связи с внесением изменений в Приложения №16 и №29 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка введены новые показатели мониторинга расчетов с сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии (оборачиваемость задолженности, существенность размера судебной задолженности). При несоответствии показателей допустимым значениям НП «Совет рынка» вправе принять решение о лишении ЭСК статуса гарантирующего поставщика. Для минимизации риска в Обществе ведется мониторинг по соответствию показателей допустимым значениям.

К иным рискам, связанным с деятельностью Общества относится риск образования безнадежной задолженности. Для минимизации данного риска ведется индивидуальная работа с абонентами физическими и юридическими лицами по получению оплат за потребленную электроэнергию, работа по отдельным планам мероприятий в части просроченной задолженности. Развиваются дистанционные каналы обслуживания потребителей. Внедряются и развиваются сервисы предоставления рассрочки и обещанного платежа.

### **Правовые риски**

Основные правовые риски в деятельности Общества связаны именно с неопределенностью особенностей правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетике. Несовершенство нормативной базы является существенным риском, влияющим на деятельность Общества в условиях реформирования, вносит определенные сложности в порядок формирования взаимоотношений с потребителями и иными субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии.

Общество также участвует в ряде судебных разбирательств, связанных с возмещением потребителям убытков, причиненных вследствие ненадлежащего качества электрической энергии. При этом существует проблема длительности получения Обществом от сетевой организации сумм возмещения убытков, выплаченных потребителям в связи с поставкой электроэнергии ненадлежащего качества и/или с перерывами.

Отмечается тенденция к увеличению количества судебных разбирательств, связанных с оспариванием потребителями (бытовыми и не бытовыми потребителями) процедуры введения ограничения электроснабжения, порядка уведомления о предстоящем ограничении, что может привести в случае отрицательного исхода рассмотрения дела, к необходимости перерасчета компенсации за введение ограничения, взыскание морального вреда в пользу бытового потребителя, а также к возложению на Общество судебных расходов.

### **Правоприменительный риск**

Пробелы в законодательстве, отсутствие единой правоприменительной практики, различное толкование норм права, зачастую не позволяют надлежащим образом урегулировать существующие проблемы правоприменительной практики. Данный риск рассматривается как средний. Обществом регулярно направляются запросы в контролирующие органы с целью разъяснения порядка применения противоречивых норм законодательства, либо урегулирования пробелов в законодательстве, а также принимается участие в общественном обсуждении законопроектов с выдвиганием предложений по изменению законодательства.

## Налоговые риски

Изменения в налоговом законодательстве, в том числе возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей хозяйственно-финансовой деятельности, изменение порядка исчисления налогов могут привести к увеличению расходов и снижению объема денежных средств, остающихся на предприятии на финансирование текущей деятельности и исполнение обязательств, что неблагоприятным образом скажется на деятельности. По мнению Общества, данные риски влияют на Общество так же, как и на всех субъектов рынка. Начиная с 2010 года наблюдается общая тенденция увеличения налоговой нагрузки на организации и предпринимателей, в связи с чем, данный риск рассматривается как средний.

В связи с тем, что в налоговом законодательстве происходят частые изменения, а также допускаются различные толкования и налоговое законодательство подвержено достаточно частым изменениям существует риск появления подзаконных актов и (или) разъяснений уполномоченных органов, устанавливающих основания для привлечения Общества к ответственности вследствие особенностей деятельности Общества. Кроме того, толкование Обществом норм налогового законодательства и толкование налоговыми органами норм налогового законодательства может значительно отличаться. Не исключено, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при толковании норм налогового законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы.

## Раздел 2. Деятельность Общества на рынках электроэнергии и мощности

Общество осуществляет деятельность на следующих рынках:

**По основной деятельности:**

1. Оптовый рынок электрической энергии и мощности – рынок, на котором осуществляется покупка электрической энергии и мощности компаниями, имеющими статус «субъекта оптового рынка». Требования к участникам рынка – соответствие системы коммерческого учета технологическим параметрам, предъявляемым к системам на ОРЭМ, а также исполнение всех процедур по организации взаимодействия с инфраструктурными организациями рынка, которые отражены в соответствующих регламентах, являющихся приложениями к договору о присоединении к торговой системе ОРЭМ.
2. Розничный рынок электрической энергии – рынок, на котором гарантирующие поставщики и энергосбытовые организации осуществляют продажу электрической энергии потребителям, с которыми заключены соответствующие договоры (энергоснабжения или купли-продажи).

**По дополнительной деятельности:**

1. Рынок услуг, связанных с обеспечением учета электроэнергии – рынок, на котором осуществляется, монтаж, наладка и обслуживание приборов учета электроэнергии, трансформаторов тока, а также оказываются услуги по организации автоматизированных систем дистанционного сбора данных. С 1 июля 2020 г. согласно ФЗ-522 обязанность по обеспечению учёта в многоквартирных домах возложена на гарантирующих поставщиков.
2. Создание объектов розничной генерации, продажа зеленых сертификатов.
3. Рынок агентских услуг в сфере ЖКХ – это рынок, на котором предприятиям ЖКХ оказываются услуги по начислению обслуживаемым ими потребителям платы за ЖКУ, организации востребования оплаты задолженности за ЖКУ, справочно-информационному обслуживанию потребителей ЖКУ, формированию необходимой аналитической и бухгалтерской отчетности.
4. Рынок организации платежей и переводов – на данном рынке как для поставщиков услуг, так и для организаций, принимающих платежи, оказываются услуги по приему платежей с формированием необходимой отчетности, а также проводятся работы по развитию мобильных сервисов для оплаты.
5. Рынок рекламных услуг – предоставление рекламных позиций для рекламодателей в МП Платосфера и на сайте nskes.ru.
6. Рынок агентских продаж – рынок, на котором осуществляется деятельность по продажам продуктов партнеров по агентскому договору, с целью получения комиссионного вознаграждения за проданные продукты.

### Структура закупок электроэнергии и мощности на ОРЭМ в отчетном году Механизмы торговли электроэнергией в 2025 году.

- **Регулируемые договоры на электроэнергию:**

Регулируемые договоры заключаются только в отношении объемов электроэнергии, предназначенных для поставок населению, приравненным к населению группам потребителей. Объем поставки электроэнергии по регулируемым договорам определяется на основании прогнозного баланса на соответствующий период регулирования. По регулируемым договорам электрическая энергия продается (покупается) по регулируемым ценам (тарифам), установленным для поставщиков - участников оптового рынка. При этом стороны регулируемого договора определяются таким образом, чтобы по совокупности всех регулируемых договоров суммарная стоимость объема электрической энергии и мощности не превышала сумму стоимости объема электрической энергии и мощности для поставки населению, определенной за год по индикативной цене на электрическую энергию и мощность для поставки населению. В структуре сделок Общества по покупке электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 15,66% от общей стоимости электрической энергии, приобретенной Обществом.

- **Рынок по торговле электроэнергией «на сутки вперед»:**

Рынок на сутки вперед представляет собой проводимый коммерческим оператором конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. Используется узловое маргинальное ценообразование с учетом потерь и системных ограничений. Цены рынка на сутки вперед являются основными индикаторами рыночной цены на электроэнергию. В структуре сделок Общества по покупке электрической энергии на оптовом рынке электрической

энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 75,05% от общей стоимости электрической энергии, приобретенной Обществом.

- **Балансирующий рынок по торговле электроэнергией:**

В балансирующем рынке происходит торговля электроэнергией на каждый час в части отклонений фактических объемов производства/потребления от объемов, определенных по результатам торгов в рынке на сутки вперед. Коммерческий оператор определяет стоимость отклонений для каждого вида инициатив на каждый час суток для каждого узла расчетной модели. В модели оптового рынка электрической энергии и мощности созданы экономические стимулы (цены) для минимизации объемов торговли в балансирующем рынке. В структуре сделок Общества по покупке электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 1,46% от общей стоимости электрической энергии, приобретенной Обществом.

- **Свободные договоры купли-продажи электрической энергии:**

В целях покупки электрической энергии по свободным (нерегулируемым) ценам участники вправе заключать между собой свободные двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии. Формы указанных типов договоров разрабатываются покупателем и продавцом. Цена и количество (объем) электрической энергии, покупаемой/продаваемой по данным договорам, а также прочие существенные условия определяются по согласованию покупателя и продавца. В структуре сделок Общества по покупке электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 7,83% от общей стоимости электрической энергии, приобретенной Обществом.

### **Механизмы торговли мощностью в 2025 году.**

- **Регулируемые договоры на мощность:**

Регулируемые договоры заключаются только в отношении объемов мощности, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению группам потребителей. Объем поставки мощности по регулируемым договорам определяется на основании прогнозного баланса на соответствующий период регулирования. По регулируемым договорам мощность продается (покупается) по регулируемым ценам (тарифам), установленным для поставщиков - участников оптового рынка. При этом стороны регулируемого договора определяют таким образом, чтобы по совокупности всех регулируемых договоров суммарная стоимость объема электрической энергии и мощности не превышала сумму стоимости объема электрической энергии и мощности для поставки населению, определенной за год по индикативной цене на электрическую энергию и мощность для поставки населению. По итогам 2025 года составляет 19,3% от общей стоимости, приобретенной Обществом мощности.

- **Торговля мощностью в рамках договоров о предоставлении мощности:**

Договоры о предоставлении мощности заключаются в отношении генерирующих объектов, перечень которых определяется Правительством Российской Федерации и наличие которых в составе Единой энергетической системы России, исходя из их месторасположения, технических и иных характеристик, необходимо в целях надежного и бесперебойного снабжения потребителей электрической энергией. Объемы покупки мощности по договорам о предоставлении мощности определяются пропорционально фактическому нерегулируемому пиковому потреблению мощности потребителя (по итогам 2025 года составляет 0,67% от общей стоимости, приобретенной Обществом мощности). Принципы расчета цены мощности по договорам о предоставлении мощности, определены в постановлении Правительства РФ № 238 от 13.04.2010 и в Договоре о присоединении к торговой системе оптового рынка.

- **Торговля мощностью в рамках договоров о предоставлении мощности генерирующими объектами, функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии:**

Договоры о предоставлении мощности генерирующими объектами, функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии, заключаются в отношении объектов, прошедших конкурсный отбор инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии. Указанный конкурсный отбор проводится коммерческим оператором оптового рынка по решению Правительства Российской Федерации на основании предложения Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики. Объемы покупки мощности по договорам о предоставлении мощности определяются пропорционально фактическому нерегулируемому пиковому потреблению мощности потребителя (по итогам 2025 года составляет 5,74% от общей стоимости, приобретенной Обществом мощности). Цена по таким договорам о предоставлении мощности определяется в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка, исходя из капитальных затрат на строительство объектов возобновляемых источников энергии, целевые значения которых утверждены распоряжением Правительства РФ от 08.01.2009 № 1-р.

- **Торговля мощностью по договорам с вынужденными генераторами:**

Договоры с вынужденной генерацией позволяют реализовать мощность, поставляемую генераторами в вынужденном режиме. Цена по такому договору равна тарифу, определяемому ФАС России для каждой станции. Объём вынужденной генерации, не прошедшей конкурентный отбор мощности, распределяется между всеми покупателями пропорционально фактическому нерегулируемому пиковому потреблению мощности потребителя. В общей структуре сделок Общества по покупке мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 0,03% от общей стоимости, приобретенной Обществом мощности.

- **Торговля по результатам конкурентных отборов поставщиков мощности:**

Конкурентный отбор поставщиков мощности ежегодно производится Системным оператором оптового рынка на 4 года вперёд на основе ценовых заявок поставщиков на продажу мощности, а цена на мощность определяется единой в рамках ценовых зон оптового рынка. По итогам конкурентного отбора мощности Покупатели оптового рынка заключают договора на покупку мощности с отобранными в ходе отбора Поставщиками. В структуре сделок Общества по покупке мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 68,94% от общей стоимости приобретенной Обществом мощности.

- **Торговля мощностью по договорам купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов:**

Отбор проектов модернизации проводится системным оператором в отношении генерирующих объектов тепловых электростанций на основе ценовых заявок поставщиков в сроки, установленные Правительством РФ. В отношении генерирующих объектов, включенных в перечень, утвержденный Правительством РФ на основании результатов отбора проектов модернизации, в порядке, установленном договором о присоединении к торговой системе оптового рынка, заключаются договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов, в которых устанавливаются обязательства сторон по поставке и оплате мощности. В структуре сделок Общества по покупке мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 5,31% от общей стоимости, приобретенной Обществом мощности. Цена на мощность определяется организацией коммерческой инфраструктуры с учетом особенностей, установленных договором о присоединении к торговой системе, с использованием стоимостных параметров, указанных в отношении соответствующего генерирующего объекта модернизации.

- **Торговля мощностью по договорам купли-продажи (поставки) мощности генерирующих объектов, функционирующих на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам:**

Механизм торговли мощностью по договорам купли-продажи (поставки) регулирует оборот мощности генерирующих объектов, расположенных на территориях, которые ранее входили в неценовые зоны оптового рынка электрической энергии и мощности (ОРЭМ). Объём обязательств по поставке мощности определяется на основе заявленного в ценовой заявке объёма. Цена и условия договоров регулируются Правилами оптового рынка и действующим законодательством. Для объектов бывших неценовых зон сохраняется особый порядок торговли мощностью. В структуре сделок Общества по покупке мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности по итогам 2025 года составляет 0,01% от общей стоимости, приобретенной Обществом мощности.

В 2025 году на оптовом рынке электрической энергии и мощности АО «Новосибирскэнергосбыт» куплено 14 379 303 тыс. кВтч электрической энергии на сумму 21 291 687 тыс. руб. (без НДС) и 34 561 МВт мощности на сумму 14 483 347 тыс. руб. (без НДС).

## Структура отпуска электроэнергии по группам потребителей за последние 3 года.

Динамика изменения полезного отпуска электроэнергии по группам потребителей за 2023–2025 гг.

Фактическая динамика полезного отпуска по группам потребителей представлена в Таблице 1.

Таблица 1 - Динамика полезного отпуска по группам потребителей в 2023–2025 гг.

Наименование отрасли	2023	2024	2025	Изменение		Изменение		Изменение	
				2025 к 2024		2025 к 2023		2024 к 2023	
	тыс. кВтч	тыс. кВтч	тыс. кВтч	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	%
Промышленность	2 848 601	2 871 493	2 736 124	-135 369	-4,71%	-112 477	-3,95%	22 892	0,80%
Ж/д транспорт	104 760	107 295	103 763	-3 532	-3,29%	-998	-0,95%	2 535	2,42%
Городской транспорт	74 749	77 119	78 279	1 160	1,50%	3 530	4,72%	2 371	3,17%
Непромышленные потребители	3 583 202	3 854 874	3 929 665	74 791	1,94%	346 463	9,67%	271 672	7,58%
Производ. сельхоз. потребители	297 016	269 771	253 684	-16 087	-5,96%	-43 332	-14,59%	-27 245	-9,17%
Население	4 229 662	4 510 142	4 546 516	36 375	0,81%	316 854	7,49%	280 479	6,63%
Собственные и производственные нужды	14 064	7 048	6 094	-954	-13,54%	-7 970	-56,67%	-7 016	-49,88%
Сетевые компании на компенсацию потерь	1 687 327	1 708 659	1 601 238	-107 421	-6,29%	-86 090	-5,10%	21 331	1,26%
<b>Всего полезный отпуск</b>	<b>12 839 381</b>	<b>13 406 401</b>	<b>13 255 362</b>	<b>-151 038</b>	<b>-1,13%</b>	<b>415 982</b>	<b>3,24%</b>	<b>567 020</b>	<b>4,42%</b>
ХН АО «НЭС»	2 694	2 646	2 525	-121	-4,58%	-169	-6,27%	-48	-1,78%
<b>Всего</b>	<b>12 842 075</b>	<b>13 409 047</b>	<b>13 257 887</b>	<b>-151 159</b>	<b>-1,13%</b>	<b>415 813</b>	<b>3,24%</b>	<b>566 972</b>	<b>4,41%</b>

В 2025 году полезный отпуск электроэнергии в Новосибирской области составил **13 257 887 тыс. кВтч**, что ниже уровня предыдущего года на **-151 159 тыс. кВтч (-1,13%)**.

Потребление собственных потребителей АО «Новосибирскэнергообл» снизилось на **-43 617 тыс. кВтч (-0,37%)** относительно 2024 года. Наибольшее отклонение наблюдается по следующим группам потребителей:

### Промышленность.

Объем потребления уменьшился на **-135 369 тыс. кВтч. (-4,71%)**. Основными причинами снижения электропотребления в 2025 году являются:

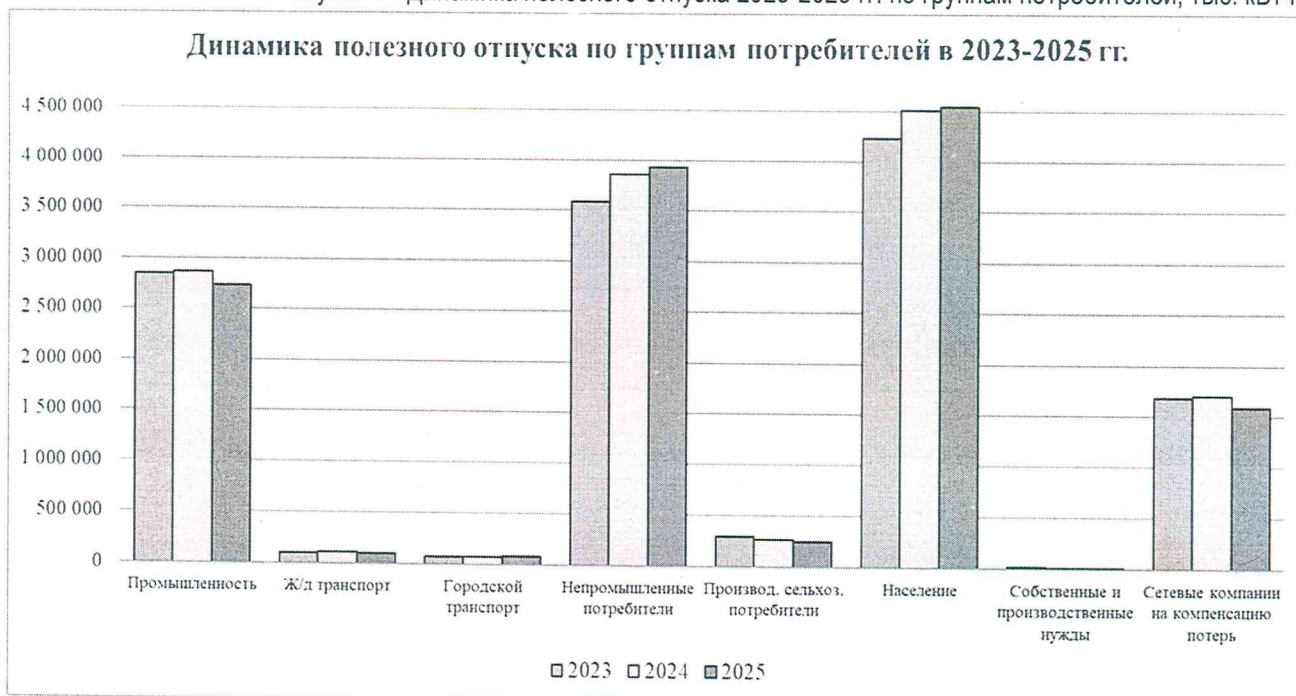
- выход на снабжение с оптового рынка электроэнергии и мощности следующих потребителей: филиал ООО "Мултон Партнерс" в г. Новосибирске (завод «Coca-Cola»), ООО "ПепсиКо Холдинг".
- Снижение объема работ и производства по следующим организациям и предприятиям: ФГБУ науки Институт ядерной физики им. Г.И. Будкера Сибирского отделения Российской академии наук, МУП г. Новосибирска "ГОРВОДОКАНАЛ", АО "СИБТЕХГАЗ" ИМ.КИМА Ф.И., ООО "ВПК-Ойл", ООО "Разрез Восточный".

**Производственные сельскохозяйственные потребители.** Уровень потребления сократился на **-16 087 тыс. кВтч, -5,96%** по следующим причинам:

- снижение объемов производства такими крупными сельхозпредприятиями, как: ООО "Сады Гиганта", АО "Птицефабрика Чикская", ЗАО племзавод "Ирмень".
- частичным выходом потребителя АО «Кудряшовское» на снабжение с оптового рынка электроэнергии и мощности через иную ЭСК.

Рост электропотребления по группе «Непромышленные потребители» (**+74 791 тыс. кВтч, +1,94%**) обусловлен развитием инфраструктуры сферы услуг и коммерческим ростом в регионе, включая расширение торговых сетей («Ярче», «Пятерочка»). Согласно данным Новосибирскстата, оборот розничной торговли (продовольственные и непродовольственные товары) за 2025г. составил 1 197,8 млрд.руб. (+10,66% к уровню 2024г.).

Рисунок 1 - Динамика полезного отпуска 2023-2025 гг. по группам потребителей, тыс. кВтч



### Динамика изменения цен на электрическую энергию по группам потребителей за 2023 - 2025 гг.

Ниже представлена динамика среднегодовых отпускных конечных (регулируемых и нерегулируемых) цен за электрическую энергию за 2023 – 2025 гг. Все потребители рассчитываются по нерегулируемым ценам, за исключением населения и приравненных к нему групп потребителей, тариф для которых устанавливается департаментом по тарифам НСО.

Таблица 1 – Тарифы для населения, установленные Департаментом по тарифам НСО на 2023-2025 гг., руб./кВтч с НДС

Период	Население городское			Население сельское		
	Диапазон объемов потребления электрической энергии					
	Первый	Второй	Третий	Первый	Второй	Третий
01.01.2023 г. - 30.06.2024 г.	3,36	3,36	3,36	2,68	2,68	2,68
01.07.2024 г. - 31.12.2025 г.	3,66	5,39	7,11	2,93	4,31	5,69
01.01.2025 г. - 30.06.2025 г.	3,66	5,32	7,11	2,93	4,26	5,69
01.07.2025 г. - 30.12.2025 г.	4,12	6,18	7,36	3,29	4,94	5,89

Таблица 2 - Динамика изменения среднегодовых отпускных конечных цен на электроэнергию за период 2023-2025 гг., руб./кВтч с НДС

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Все потребители, в т.ч.:	4,68	4,84	5,57
Население сельское	2,68	2,80	3,16
Население и приравненные к нему группы за исключением населения сельского	3,29	3,43	3,81
Компенсация расхода электрической энергии на передачу сетевыми организациями	3,38	3,53	4,11
Прочие потребители за исключением населения и компенсации потерь	5,94	6,14	7,13

Для наглядности данные из таблицы 2 представлены в графическом виде.

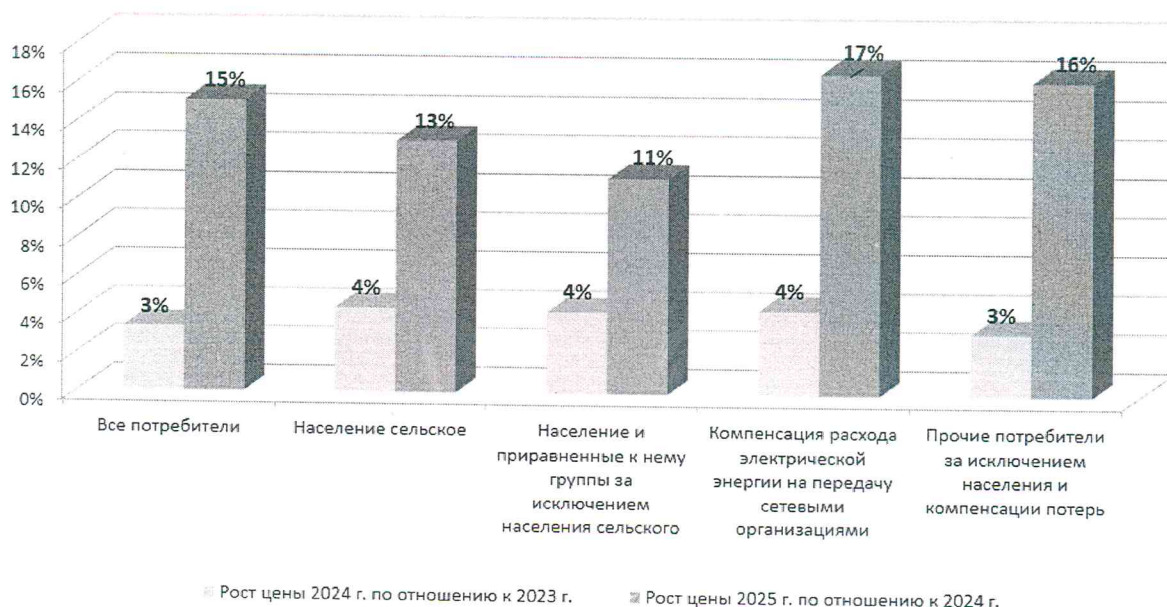


Рисунок 1 - Рост среднегодовых отпускных конечных цен на электроэнергию в 2024 г. и в 2025 г.

Из представленных выше данных видно, что в 2025 г. имело место увеличение темпов роста конечных цен на электроэнергию по всем группам потребителей.

### Показатели реализации электроэнергии (мощности) на розничном рынке электроэнергии (РРЭ) в 2023-2025 годах

За 2025 год Общество получило выручку от реализации электроэнергии (мощности) в размере 73 866,004 млн. руб. (с НДС), что на 13,8% больше, чем в 2024 году, и на 22,8% больше, чем в 2023 году.

Величина оплаты потребленной электроэнергии (мощности) в 2025 году составила 73 489,388 млн. руб. (с НДС), что на 13,8% больше, чем в 2024 году, и на 20,7% больше, чем в 2023 году. Данное изменение обусловлено изменением начислений за потребленную электроэнергию (мощность).

Таблица 3 - Показатели реализации электроэнергии (мощности) на розничном рынке электроэнергии (РРЭ) в 2023-2025 годах

Показатели	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Выручка от реализации электроэнергии (мощности) на РРЭ	млн. руб. (с НДС)	60 143,615	64 900,564	73 866,004
Оплата потребленной электроэнергии (мощности) на РРЭ	млн. руб. (с НДС)	60 886,206	64 549,563	73 489,388
Уровень оплаты на РРЭ	%	101,23	99,46	99,49

## Раздел 3. Управление Обществом

АО «Новосибирскэнергосбыт» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в части корпоративного управления и раскрытия информации, а также придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Устав и внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления, размещены на официальном сайте Общества в сети Интернет [www.nskes.ru](http://www.nskes.ru).

Устав и внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов управления, размещены также на странице информационно-телекоммуникационной сети Интернет <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=15824>.

### 3.1 Структура и состав органов управления и контроля

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в Обществе действует следующая система управления:

<b>Общее собрание акционеров</b>	<p>Высший орган управления Общества, принимающий решение по наиболее важным вопросам деятельности. Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Новосибирскэнергосбыт».</p> <p>Процедура созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определена Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «Новосибирскэнергосбыт», утвержденным 01.06.2018 г. (протокол Общего собрания акционеров № б/н от 01.06.2018).</p>
<b>Совет директоров</b>	<p>Коллегиальный орган управления, определяющий стратегию развития Общества и осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов. Компетенция Совета директоров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Новосибирскэнергосбыт».</p> <p>Основным документом, регламентирующим деятельность Совета директоров, является Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденное 02.02.2012 г. (протокол Общего собрания акционеров № б/н от 02.02.2012).</p> <p><b>Состав совета директоров избран 27.06.2024г. (протокол ГОСА от 27.06.2024 г.):</b></p> <p>-Урьяш Максим Олегович, <b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b> Год рождения: 1981 г. Образование: Высшее Основное место работы: ООО «Адванс Капитал» Гражданство: РФ Доля участия в уставном капитале Общества: Доли в уставном капитале Общества не имеет Доля принадлежащих акций Общества: Акциями Компании не владеет. Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества: Иски отсутствуют</p> <p>-Дашьян Карэн Николаевич, <b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b> Год рождения: 1978 г. Образование: Высшее Основное место работы: АО «Новосибирскэнергосбыт», Генеральный директор Гражданство: РФ Доля участия в уставном капитале Общества,</p>

**Доля принадлежащих акций Общества:**

Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

- Шубаев Артур Александрович

Год рождения: 1994 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: ООО «Адванс Капитал»

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества,**

**Доля принадлежащих акций Общества:**

Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Касьяненко Дмитрий Сергеевич

Год рождения: 1975 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: ООО «Адванс Капитал» Управляющий директор

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества:**

Доли в уставном капитале Общества не имеет

**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Базунова Алла Георгиевна,

Год рождения: 1961 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: -

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества:**

Доли в уставном капитале Общества не имеет

**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Панфилов Алексей Геннадьевич,

Год рождения: 1984 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: ООО «Элкод» Менеджер

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества:**

Доли в уставном капитале Общества не имеет

**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Пигарев Алексей Владимирович

Год рождения: 1974 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: ООО «Ньюкасл Инвест», Генеральный директор

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества:**

Доли в уставном капитале Общества не имеет

**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

Состав совета директоров избран 21.05.2025 г. (протокол ГОСА от 21.05.2025г.):

-Урьяш Максим Олегович,

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Год рождения: 1981 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: ООО «Адванс Капитал»

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества:**

Доли в уставном капитале Общества не имеет

**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Дашьян Карэн Николаевич,

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Год рождения: 1978 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: АО «Новосибирскэнергосбыт», Генеральный директор

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества,**

**Доля принадлежащих акций Общества:**

Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

- Шубаев Артур Александрович

Год рождения: 1994 г.

Образование: Высшее

Основное место работы: ООО «Адванс Капитал»

Гражданство: РФ

**Доля участия в уставном капитале Общества,**

**Доля принадлежащих акций Общества:**

Акциями Компании не владеет.

**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались

**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Касьяненко Дмитрий Сергеевич

Год рождения: 1975 г.

Образование: Высшее

**Основное место работы:** ООО «Аванс Капитал» Управляющий директор  
**Гражданство:** РФ  
**Доля участия в уставном капитале Общества:**  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.  
**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались  
**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Базунова Алла Георгиевна,  
**Год рождения:** 1961 г.  
**Образование:** Высшее  
**Основное место работы:** -  
**Гражданство:** РФ  
**Доля участия в уставном капитале Общества:**  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.  
**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались  
**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Панфилов Алексей Геннадьевич,  
**Год рождения:** 1984 г.  
**Образование:** Высшее  
**Основное место работы:** ООО «Элкод» Менеджер  
**Гражданство:** РФ  
**Доля участия в уставном капитале Общества:**  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.  
**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались  
**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

-Пигарев Алексей Владимирович  
**Год рождения:** 1974 г.  
**Образование:** Высшее  
**Основное место работы:** ООО «Ньюкасл Инвест», Генеральный директор  
**Гражданство:** РФ  
**Доля участия в уставном капитале Общества:**  
Доли в уставном капитале Общества не имеет  
**Доля принадлежащих акций Общества:** Акциями Компании не владеет.  
**Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки не совершались  
**Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества:** Иски отсутствуют

**Единоличный исполнительный орган**

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью АО «Новосибирскэнергообл» в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, принятыми в соответствии с их компетенцией. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров.

	<p><b>Генеральный директор:</b></p> <p>Дашьян Карэн Николаевич,          Год рождения: 1978 г.          Образование: Высшее (экономическое)          Основное место работы:          Январь 2018г. - ООО «Аванс Капитал», Генеральный директор;          Май 2018г. – по Настоящее время –АО «Новосибирскэнергосбыт», Генеральный директор.          Гражданство: РФ          Доля участия в уставном капитале Общества,          Доля принадлежащих акций Общества: Акциями Компании не владеет.          Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались</p>
<p><b>Ревизионная комиссия</b></p>	<p>Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.</p> <p>Состав Ревизионной комиссии избран 11.05.2022г. (протокол ГОСА от 11.05.2022г.), переизбран в том же составе 18.05.2023 г., 27.06.2024 г. и 21.05.2025 (протокол ГОСА от 18.05.2023г., протокол ГОСА от 27.06.2024 г., протокол ГОСА от 21.05.2025):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Алябьев Константин Вадимович</li> <li>2. Кузнецова Тамара Борисовна</li> <li>3. Власов Дмитрий Вячеславович</li> </ol>
<p><b>Корпоративный секретарь Общества</b></p>	<p>Корпоративный секретарь АО «Новосибирскэнергосбыт» избирается Советом директоров Общества и является лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, направленных на реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.</p> <p>Корпоративный секретарь – Плахотич Лариса Сергеевна,          Год рождения: 1976 г.          Образование: Высшее (юридическое)          Основное место работы: Январь 2004г. – настоящее время – АО «Новосибирскэнергосбыт», Директор по корпоративной работе          Гражданство: РФ          Доля участия в уставном капитале Общества:          Доли в уставном капитале Общества не имеет          Доля принадлежащих акций Общества: Акциями Компании не владеет.          Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году: Сделки не совершались</p>

### 3.2 Вознаграждение органов управления и контроля

#### Критерии определения вознаграждения

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров АО «Новосибирскэнергосбыт» установлены Порядком выплаты членам Совета директоров вознаграждения и компенсаций, утвержденным 01.06.2018г.:

*Размер вознаграждения, предусмотренного к выплате составу Совета директоров Общества (7 Членов Совета директоров, включая Председателя Совета директоров), не должен превышать 2 000 000 (Два миллиона) рублей в месяц на всех Членов Совета директоров (включая Председателя Совета директоров). Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества, в том числе связанные:*

с участием в очном заседании Совета директоров Общества, в общем собрании акционеров Общества вне места основной работы (проживания) члена Совета директоров Общества;

с выполнением иных функций члена Совета директоров Общества (например, участие в выездных совещаниях, встречах с акционерами и инвесторами, посещение объектов Общества и т.п.).

Компенсация расходов производится Обществом в следующем размере:

- по действующим на момент проведения заседания (собрания, совещания и т.п.) нормам возмещения командировочных расходов Общества, установленным для Генерального директора Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в денежной форме.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение одного рабочего дня после представления документов, подтверждающих фактически произведенные расходы.

Система оплаты труда, порядок материального вознаграждения Генерального директора АО «Новосибирскэнергосбыт» устанавливаются Трудовым договором и Положением о премировании генерального директора и функциональных директоров АО «Новосибирскэнергосбыт» за выполнение ключевых показателей эффективности, утвержденным Советом директоров Общества, предусматривающими:

1. Условия оплаты труда Генерального директора Общества.
2. Оценку текущей деятельности Генерального директора Общества.
3. Оценку выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора.

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «Новосибирскэнергосбыт» устанавливаются Порядком выплаты членам Ревизионной комиссии вознаграждения и компенсаций, утвержденным 02.02.2012г.:

1) За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на дату подписания заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

2) Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 30%.

3) Выплата вознаграждения члену Ревизионной комиссии производится в денежной форме в течение 30 (Тридцати) дней после даты подписания заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

4) Вознаграждения членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

5) Члену Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества, в трехдневный срок после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

### Размер вознаграждения

В 2025 году членам органов управления и контроля было выплачено вознаграждение в следующем размере:

Сумма вознаграждения, выплаченная Членам Совета директоров, тыс. руб.	В течение отчетного года Обществом выплачивались компенсации расходов членам Совета директоров Общества, тыс.руб.
28 916	0
Сумма вознаграждения, выплаченная Членам Ревизионной комиссии, тыс. руб.	В течение отчетного года Обществом не выплачивались вознаграждения и компенсации расходов членам Ревизионной комиссии Общества.
0	0

## Раздел 4. Уставный капитал

### 4.1. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 г. уставный капитал АО «Новосибирскэнергосбыт» составляет 160 664 740 руб.

#### Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	13 520 742 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	10 (десять) руб.
Общая номинальная стоимость	135 207 420 руб.

Категория тип акции	Привилегированные именные
Общее количество размещенных акций	2 545 732 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	10 (десять) руб.
Общая номинальная стоимость	25 457 320 руб.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «Новосибирскэнергосбыт» по состоянию на 31.12.2025 г. – 5297, из них номинальные держатели – 10, юридические лица – 21, физические лица – 5183, по счетам совладения - 82.

В отчетном 2025 году размер уставного капитала АО «Новосибирскэнергосбыт» не изменялся. Общество в 2025 году не приобретало собственные акции. Акции АО «Новосибирскэнергосбыт» не обращаются у организаторов торговли на рынке ценных бумаг.

### 4.2. Дивиденды

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров, на уважении и соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества. основополагающие принципы дивидендной политики:

- обеспечение выполнения утвержденных органами управления ключевых показателей эффективности и бизнес-планов Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния, обеспечение перспектив развития Общества;
- повышение рыночной капитализации Общества.

Дивиденды выплачиваются из чистой прибыли. Сумма дивидендов устанавливается исходя из размера полученной Обществом чистой прибыли по итогам финансового года и в зависимости от потребностей дальнейшего развития Общества.

Принятие решения о выплате дивидендов по акциям Общества является правом, а не обязанностью Общества. Обязательными условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- 1) наличие у Общества чистой прибыли по итогам периода, за который Общим собранием акционеров рассматривается вопрос о выплате дивидендов;
- 2) отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных статьей 43 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 3) наличие рекомендаций Общему собранию акционеров от Совета директоров о размере дивидендов;
- 4) принятие Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов с определением порядка их выплаты.

Размер дивидендов на привилегированные акции определяется в соответствии с п.7.3 Устава Общества

- общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по каждой привилегированной акции типа А, устанавливается в размере 10 (десяти) процентов чистой прибыли Общества по итогам финансового года, разделенных на количество размещенных привилегированных акций типа А.
- при этом если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой

привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

#### Размер начисленных АО «Новосибирскэнергосбыт» дивидендов, тыс. руб.

Общая сумма дивидендов по итогам	2024 г.	по итогам 9 месяцев 2025 г
Всего, в том числе:	1 031 145	1 208 126
на обыкновенные акции	922 926	955 105
на привилегированные акции	108 219	253 020

В 2025 была осуществлена выплата дивидендов по итогам 2024г. и по итогам 9 месяцев 2025г.

#### 4.3 Чистые активы

Расчет стоимости чистых активов Общества произведен в соответствии с Приказом Минфина Российской Федерации и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 № 10н/03-6/пз «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Размер чистых активов АО «Новосибирскэнергосбыт», тыс. руб.	
31.12.2024	31.12.2025
3 542 591	4 909 642

В соответствии с постановлением Правительства РФ № 24 от 21.01.2004 г. сообщаем Вам, что АО «Новосибирскэнергосбыт» раскрыло Годовую финансовую (бухгалтерскую) отчетность, а также аудиторское заключение за 2025 г.

- посредством опубликования на сайте Общества [www.nskes.ru](http://www.nskes.ru) (далее ссылка на конкретный год);  
- и на сервере раскрытия информации информантства «Интерфакс» - <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=15824&type=3>.

## Раздел 5. Социальная политика

### Благотворительная деятельность Общества

В 2025 году основным направлением благотворительной деятельности Общества стала поддержка социально незащищенных слоев населения, ветеранов (пенсионеров) и несовершеннолетних, которые в силу своих физических и возрастных особенностей, состояния здоровья не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы.

Общество реализовало Программу благотворительности, в рамках которой была оказана помощь следующим организациям: АНО «Центр развития адаптивных видов спорта», Новосибирской областной общественной организации по оказанию помощи и поддержки детей с онкогематологическими заболеваниями «Самое Светлое Самое Родное», местной общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов Заельцовского района г. Новосибирска, Новосибирской региональной общественной организации «Федерация бокса Новосибирской области».

АО «Новосибирскэнергосбыт» помогло детской команде по следж-хоккею поучаствовать в Международном фестивале адаптивного хоккея, возместив затраты на приобретение командных свитшотов и перелет на фестиваль, оказало содействие в проведении мероприятий и приобретении подарков для ветеранов войны трех районов города к празднику Великой Победы, внесло благотворительный взнос на приобретение иммуноглобулина для онкобольных ребят, посодействовало приобретению подарков для ветеранов к Новому году, возместило затраты на проведение физкультурных и спортивных мероприятий по боксу.

Приложение 1. Сделки Общества

Наименование сделки	Орган управления, одобрявший сделку	Существенные условия сделки	Лица, заинтересованные в совершении сделки
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется крупность и/или заинтересованность в отчетном году:			
Наименование сделки	Орган управления, одобрявший сделку	Существенные условия сделки	Лица, заинтересованные в совершении сделки
Договор на оказание услуг по обработке информации и предоставлению аналитической отчетности.	Совет директоров	<p><b>Контрагент</b>                      ТОО «NES-IT» и ТОО «Инсар Консалдинг» (Казахстан)  <u>Предмет договора:</u> по покупке лицензии Qlik Sense  <u>Срок договора:</u> 1 год;  <u>Сумма договора:</u> 39 286 521 (тридцать девять миллионов двести восемьдесят шесть тысяч пятьсот двадцать один) тенге без учета НДС.</p> <p><b>Контрагент</b>                      ТОО «NES-IT» (Исполнитель) и АО «Новосибирскэнергосбыт» (Заказчик)  <u>Предмет договора:</u> оказание услуг по обработке информации и предоставлению аналитической отчетности;  <u>Срок договора:</u> 1 год;  <u>Сумма договора:</u> 10 491 087 (десять миллионов четыреста девяносто одна тысяча восемьдесят семь) рублей 00 копеек, без учета НДС.</p>	АО «Новосибирскэнергосбыт» Имеет долю в ТОО «NES-IT»
Договор поручительства № 0YIK7XP001	Совет директоров	<p><b>Контрагент</b>                      АО «АЛЬФА-БАНК»  <u>Предмет договора</u>                      обеспечение исполнения обязательств ООО «АДВАНС ИНВЕСТ» по ДОГОВОРУ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ БАНКОВСКОЙ ГАРАНТИИ № 0YIK7X, заключенному между АО «АЛЬФА-БАНК» и ООО «АДВАНС ИНВЕСТ»</p>	ООО «АДВАНС ИНВЕСТ» является контролирующим лицом общества
Договор займа №025-02-07 от 07.02.2025	Совет директоров	<p><b>Контрагент</b>                      ООО «Новосибирскэнергосбыт Инвест» (Заемщик);</p> <p><u>Предмет договора:</u>                      АО «Новосибирскэнергосбыт» (Займодавец) передает в собственность ООО «Новосибирскэнергосбыт Инвест» (Заёмщику) денежные средства в сумме 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется вернуть указанную сумму займа в установленный договором срок;  <u>Цена договора:</u> сумма займа 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей 00 копеек;  <u>Срок договора:</u> срок возврата Заемщиком всех полученных Траншей (далее - сумма Займа)</p>	АО «Новосибирскэнергосбыт» Имеет долю в ООО «Новосибирскэнергосбыт Инвест»

		<p>устанавливается не позднее 31.12.2025 г. включительно.  <u>Начисление и уплата</u> процентов по договору не предусмотрено.</p> <p><b>ПОГАШЕНО В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ</b></p>	
<p>Договор займа № 20250318 от 28.03.2025</p>	<p>Совет директоров</p>	<p><u>Контрагент</u>          ООО «Энергия Технологии Устойчивое Развитие» (Заемщик);</p> <p><u>Предмет договора:</u>          АО «Новосибирскэнергосбыт» (Займодавец) передает в собственность ООО «Энергия Технологии Устойчивое Развитие» денежные средства в сумме 200 000 000 (двести миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется возвратить полученные денежные средства;  <u>Цена договора:</u> сумма займа 200 000 000 (двести миллионов) рублей 00 копеек (без НДС);  <u>Срок договора:</u> Срок возврата Заемщиком всех полученных Траншей (далее сумма Займа) устанавливается не позднее 31.12.2027 года включительно  <u>Начисление и уплата</u> процентов по договору не предусмотрено.</p>	<p>АО «Новосибирскэнергосбыт»          Имеет долю в «Энергия Технологии Устойчивое Развитие»</p>
<p>Договор займа № 025/25-ДКН от 26.05.2025</p>	<p>Совет директоров</p>	<p><u>Контрагент</u>          Генеральный директор АО «Новосибирскэнергосбыт» Дашьян Карэн Николаевич (Заемщик);</p> <p><u>Предмет договора:</u>          АО «Новосибирскэнергосбыт» (Займодавец) передает в собственность Генеральному директору АО «Новосибирскэнергосбыт» Дашьяну Карэну Николаевичу (Заёмщику) денежные средства в сумме 120 000 000 (сто двадцать миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется вернуть указанную сумму займа в установленный договором срок;  <u>Цена договора:</u> сумма займа 120 000 000 (сто двадцать миллионов) рублей 00 копеек;  <u>Срок договора:</u> Срок возврата Заемщиком всех полученных Траншей (далее - сумма Займа) устанавливается 31.05.2027 г. включительно.  <u>Начисление и уплата</u> процентов по договору – процентная ставка за пользование всеми полученными Траншами составляет размер ключевой ставки Банка России, действующей на момент выдачи Транша.</p>	<p>Дашьян Карэн Николаевич является единоличным исполнительным органом АО «Новосибирскэнергосбыт»</p>
<p>Договор займа № 025-06-01 от 01.06.2025</p>	<p>Совет директоров</p>	<p><u>Контрагент</u>          ООО «Новосибирскэнергосбыт Инвест» (Заемщик);</p> <p><u>Предмет договора:</u></p>	<p>АО «Новосибирскэнергосбыт»          Имеет долю в ООО</p>

		<p>АО «Новосибирскэнергосбыт» (Займодавец) передает в собственность ООО «Новосибирскэнергосбыт Инвест» (Заёмщику) денежные средства в сумме 50 000 000 (пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется вернуть указанную сумму займа в установленный договором срок;</p> <p><u>Цена договора:</u> сумма займа 50 000 000 (пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек;</p> <p><u>Срок договора:</u> Срок возврата Заемщиком всех полученных Траншей (далее - сумма Займа) устанавливается 29.12.2025 г. включительно.</p> <p><u>Начисление и уплата</u> процентов по договору не предусмотрено.</p> <p><b><u>ПОГАШЕНО В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ</u></b></p>	«Новосибирскэнергосбыт Инвест»
<p>Договор займа №025-11-11 от 11.11.25</p>	<p>Совет директоров</p>	<p><u>Контрагент</u> ООО «ПУНКТ Е» (Заемщик);</p> <p><u>Предмет договора:</u> АО «Новосибирскэнергосбыт» (Займодавец) передает в собственность ООО «ПУНКТ Е» (Заёмщику) денежные средства в сумме 200 000 000 (двести миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется вернуть указанную сумму займа в установленный договором срок;</p> <p><u>Цена договора:</u> сумма займа 200 000 000 (двести миллионов) рублей 00 копеек;</p> <p><u>Срок договора:</u> Срок возврата Заемщиком всех полученных Траншей (далее сумма Займа) устанавливается не позднее 31.12.2031 г.;</p> <p><u>Начисление и уплата</u> процентов по договору не предусмотрено.</p>	<p>АО «Новосибирскэнергосбыт» Имеет долю в ООО «ПУНКТ Е»</p>

Приложение 2. Справка об энергетических ресурсах, использованных Обществом в 2025 году

Вид энергетического ресурса	Потребление в 2025 г.	
	Количество в единицах измерения	руб. (без НДС)
Атомная энергия	0	0
Тепловая энергия	2678,43Гкал	4 973 633,09
Электрическая энергия	2 525 037,00 кВт*ч	11 287 145,41
Электромагнитная энергия	0	0
Нефть	0	0
Бензин автомобильный	0	0
Топливо дизельное	0	0
Мазут топочный	0	0
Газ природный	0	0
Уголь	0	0
Торф	0	0
Горючие сланцы	0	0
Другое:	-	-

### Приложение 3. Справочная информация

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Новосибирскэнергосбыт»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Новосибирскэнергосбыт»
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1065407151127
Орган, осуществивший государственную регистрацию	Инспекция Федеральной налоговой службы по Железнодорожному району г.Новосибирска
Индивидуальный номер налогоплательщика (ИНН)	5407025576
Место нахождения	Российская Федерация, г.Новосибирск, ул.Орджоникидзе, д. 32
Почтовый адрес	630099, г.Новосибирск, ул.Орджоникидзе, д. 32
Телефон	(8-383) 273 98 98 ; 8-800-300-60-70
Официальный сайт	<a href="http://www.nskes.ru">www.nskes.ru</a>

#### Банковские реквизиты:

Получатель	АО "Новосибирскэнергосбыт"
ИНН	5407025576
КПП	997650001
Место нахождения и адрес Общества	630099, Новосибирская область, город Новосибирск, ул. Орджоникидзе, дом 32
Банк получателя	СИБИРСКИЙ ФИЛИАЛ АО "РАЙФФАЙЗЕНБАНК" Г. НОВОСИБИРСК
Р/счет	40702810507000032040
БИК	045004799
Кор/счет	30101810300000000799

#### Аудитор

Полное фирменное наименование	Акционерное общество "Кэпт"
Сокращенное фирменное наименование	АО "Кэпт"
Место нахождения	125040, Город Москва, вн.тер. г. Муниципальный Округ Беговой, пр-кт Ленинградский, дом 34А
Почтовый адрес	125040, Город Москва, вн.тер. г. Муниципальный Округ Беговой, пр-кт Ленинградский, дом 34А
ИНН	7702019950
Тел. / факс	+7 495 937 4477
Адрес электронной почты	<a href="mailto:moscow@kept.ru">moscow@kept.ru</a>
Официальный сайт	<a href="http://www.kept.ru">www.kept.ru</a>

АО «Кэпт» (до 2022 года - международная сеть KPMG):

- Входит в «Большую четвёрку» крупнейших в мире компаний, предоставляющих аудиторские и консалтинговые услуги;
- Крупнейшая аудиторская компания в России;
- Топ-3 крупнейших консалтинговых фирм в России;

- Включено в Реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке (ОЗОФР), которые находятся в ведении Банка России.

### Реестродержатель

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Новый регистратор»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Новый регистратор»
Место нахождения	107996, ГОРОД МОСКВА, УЛИЦА БУЖЕНИНОВА, ДОМ 30, СТРОЕНИЕ 1, ЭТ/ПОМ/КОМ 2/VI/32
Почтовый адрес	Российская Федерация, 107996, г. Москва, ул. Буженинова, дом 30, стр.1
ИНН	7719263354
Тел., факс	+7 (495) 980-1100 (многоканальный)
Адрес электронной почты	newreg@newreg.ru
Официальный сайт	www.newreg.ru
Ближайшее отделение Реестродержателя (в регионе присутствия Компании)	Новосибирский филиал АО «Новый регистратор»: 630004, Новосибирск, Комсомольский проспект, д. 13/1, офис 404 Тел./Факс: (8-383) 335-73-39 Адрес электронной почты: novosib@newreg.ru

### Сведения о специальном подразделении Общества по взаимодействию со СМИ:

Служба по связям с общественностью

Номер телефона: (8-383) 273-98-98, доб. 70177

### Сведения о специальном подразделении Общества по работе с акционерами:

Отдел по корпоративной работе

Номер телефона: +7-800-300-60-70, +7-383-273-98-98 (вн. 73-640)

### Филиалы и представительства

АО «Новосибирскэнергосбыт» не имеет филиалов и представительств.

### Офисы обслуживания клиентов

Офисы обслуживания клиентов работают в дистанционном режиме.

Адреса офисов:

- г. Новосибирск, ул. Орджоникидзе, 32, режим работы: пн-чт с 08:00 до 17:00, пт с 08:00 до 16:00
- г. Татарск, ул. Василевского, 4а, режим работы: пн-чт с 08:00 до 17:00, пт с 08:00 до 16:00
- г. Искитим, мкр-н Подгорный, 31а, режим работы: пн-чт с 08:00 до 17:00, пт с 08:00 до 16:00
- г. Куйбышев, квартал 1, дом 26, режим работы: пн-чт с 08:00 до 17:00, пт с 08:00 до 16:00

Контактные телефоны:

- 8-800-300-60-70 бесплатно
- 8 (383) 273-98-98 оплата по тарифному плану потребителя

Режим работы контакт-центра для Клиентов - физических лиц:

- Пн-пт с 8:00 до 20:00, сб-вс с 08:30 до 17:00.

Режим работы контакт-центра для Клиентов - юридических лиц:

- В режиме 24/7, консультацию осуществляет робот.

## Заключение Ревизионной комиссии АО «Новосибирскэнергосбыт»

по итогам 2025 года

г. Новосибирск

01 апреля 2026 г.

Ревизионной комиссией АО «Новосибирскэнергосбыт», действующей на основании Устава Общества и Положения о ревизионной комиссии, в составе: председателя ревизионной комиссии Алябьева К.В., членов ревизионной комиссии: Кузнецовой Т.Б., Власова Д.В., проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «Новосибирскэнергосбыт» по итогам работы за 2025 год.

Аудитор Общества - АО «Кэпт», избранный Годовым общим собранием акционеров (Протокол № б/н от 21.05.2025 г.), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01.01.2025 года по 31.12.2025 года (аудиторское заключение от «27» марта 2026 г.).

По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность АО «Новосибирскэнергосбыт» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31.12.2025 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01.01.2025 года по 31.12.2025 года включительно.

Ревизионная проверка проводилась с 10.12.2025г. по 27.03.2026г. Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2025 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ, услуг в размере 64 544 млн. руб. (без НДС), в том числе от реализации электроэнергии 64 192 млн. руб. Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг составила 21 534 млн. руб., коммерческие расходы 37 816 млн. руб., управленческие расходы 560 млн. руб.

За 2025 год Обществом получена чистая прибыль в размере 3 591 млн. руб.

Балансовая стоимость активов Общества на 31.12.2025 года составила 10 649 млн. руб. Стоимость чистых активов 4 910 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2025 года дебиторская задолженность по бухгалтерскому балансу Общества в оценке «нетто» за вычетом резервов по сомнительным долгам составила 1 487 млн. руб., в том числе задолженность покупателей 248 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2025 года кредиторская задолженность по бухгалтерскому балансу Общества составила 5 197 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2025 года денежные средства и денежные эквиваленты по бухгалтерскому балансу Общества составили 3 964 млн. руб.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии  
АО «Новосибирскэнергосбыт»

К.В. Алябьев

